

Ata da 12ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO

Aos vinte e três dias do mês de maio de dois mil e vinte e cinco, às 10h00, reuniram-se, por teleconferência, os membros do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO, associação civil sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social pelo Decreto Presidencial nº 11.275/2022 e inscrita no CNPJ sob o nº 18.593.635/0001-05. Constatado o quórum necessário e instalada a mesa, o Sr. Leandro Bertolozo Pedron – representante suplente do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) – foi aclamado presidente da sessão. Assumida a condução dos trabalhos, o Presidente convidou o Sr. Segen Farid Estefen para secretariá-lo, enquanto o Dr. Paulo Haus Martins, OAB/RJ 69.406, assessora a sessão. Lida a pauta e verificada a regularidade da convocação, ambas foram aprovadas por unanimidade. **Ordem do dia: 1) Aprovação da ata da 11ª Reunião do Conselho de Administração; 2) Posse do novo representante suplente do Ministério da Defesa (MD) no Conselho de Administração do INPO, Contra-Almirante Anderson Marcos Alves da Silva; 3) Eleição e posse dos novos membros do Conselho Fiscal; 4) Relato da reunião com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão (2024); 5) Relatórios financeiros e gerenciais – 1º trimestre de 2025; 6) Termo aditivo ao Contrato de Gestão 2025; 7) Política de Inovação do INPO e 8) Assuntos gerais.** No primeiro ponto da pauta, a ata da 11ª Reunião do Conselho de Administração foi aprovada por unanimidade, sem ressalvas. Passando para o segundo ponto da pauta, foi empossado o Contra-Almirante Anderson Marcos Alves da Silva, brasileiro, casado, militar, Subchefe de Assuntos Marítimos da Marinha do Brasil, RG 509467-4 (MB), CPF 042.783.037-00, endereço profissional: Esplanada dos Ministérios, Bloco N, 5º andar, Brasília/DF, como novo representante suplente do Ministério da Defesa no Conselho de Administração. No terceiro ponto da pauta, por indicação do Ministério da Defesa, foram eleitos e empossados por unanimidade, para compor o Conselho Fiscal, o Contra-Almirante Marcello Nogueira Canuto como membro titular, brasileiro, casado, militar, Diretor do Centro de Apoio a Sistemas Logísticos de Defesa, RG 534144-2 (MB), CPF 24.268.967-10, endereço profissional na Av. Brasil, nº 10.500, Olaria, Rio de Janeiro/RJ; e o Contra-Almirante Marco Alexandre Rodrigues de Aguiar como membro suplente, brasileiro, casado, militar, Diretor de Administração da Marinha do Brasil, RG 505179-7 (MB), CPF 014.253.567-29, endereço profissional na Ilha das Cobras, s/nº, Edifício Almirante Gastão Motta, 2º andar, Centro, Rio de Janeiro/RJ. O mandato dos conselheiros fiscais eleitos terá vigência de 23/05/2025 a 22/05/2027. Passando ao quarto ponto da pauta, foi informado que, em 8 de maio de 2025, nas instalações do INPO-RJ, realizou-se a 1ª reunião da Comissão de Acompanhamento e Avaliação (CAA) do Contrato de

Gestão, com a presença das especialistas independentes Tereza C. M. de Araújo, Tatiane Combi, Márcia Brandão Carneiro Leão e André Cabral de Souza, bem como de representantes do MCTI, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e do MMA, com apoio técnico da equipe do MCTI. A Comissão apreciou o Relatório Anual de 2024, constatando cumprimento satisfatório das metas pactuadas e atribuindo ao INPO a nota global 9,16, enquadrada na faixa “Desempenho Esperado”. A próxima reunião de acompanhamento semestral ficou agendada para 18 de setembro de 2025. No quinto ponto da pauta, foram apresentados os relatórios financeiro e gerencial relativos ao período 1º de janeiro a 31 de março de 2025. O demonstrativo de fluxo de caixa registrou saídas totais de R\$ 1.751.995 e entradas de R\$ 373.381, resultando na redução do saldo inicial de R\$ 15.477.350 em 01/01/2025 para R\$ 14.098.736 em 31/03/2025. Em complemento, comparou-se o gasto realizado com o orçamento aprovado para 2025, detalhando o saldo ainda disponível para execução ao longo do exercício. Destacou-se que o desembolso se concentrou, até aqui, nos eixos administrativos e de implantação inicial de projetos. Passando ao sexto ponto da pauta, foram apresentados: (i) o histórico de repasses já efetivados no âmbito do Contrato de Gestão; (ii) a previsão de repasse para 2025; (iii) a composição do saldo financeiro de 2024; e (iv) a proposta de reprogramação desse saldo para o exercício de 2025. Após análise, o Conselho aprovou a reprogramação do saldo para 2025 e autorizou a celebração de Termo Aditivo ao Contrato de Gestão de 2025, outorgando à Diretoria poderes para adotar todos os encaminhamentos necessários à formalização do aditivo — inclusive ajustes no montante que vier a ser efetivamente pactuado — sem necessidade de nova deliberação do Conselho.

No sétimo ponto da pauta, foi apresentada a Proposta de Política de Inovação do INPO, estruturada nos seguintes tópicos: Objetivos centrais, Diretrizes, Governança e Eixos estratégicos. A política visa criar um quadro institucional que transforme resultados de pesquisa em soluções tecnológicas, garanta a transferência de conhecimento ao mercado e oriente investimentos em P&D coerentes com as metas estratégicas do INPO. Durante a apreciação da proposta, o Contra-Almirante Marcos Alves manifestou preocupação com a possibilidade de sobreposição de esforços decorrente da criação de uma nova base de dados, considerando a existência e disponibilidade do Banco Nacional de Dados Oceanográficos (BNDO). A Diretoria do INPO reconheceu que o texto original permitia essa interpretação, por mencionar especificamente a criação de uma base de dados. Dessa forma, ficou decidido ajustar o texto, esclarecendo que o objetivo do Eixo III é estabelecer uma Infraestrutura Nacional de Dados Oceânicos por meio de uma plataforma integrada que permita a disponibilização coordenada de dados oceânicos provenientes de múltiplas fontes, em articulação com o BNDO. Adicionalmente, o Conselho de Administração solicitou mais dois ajustes à minuta

apresentada: 1) Inserir a “adaptação às mudanças climáticas” nos objetivos, contemplando não apenas mitigação, mas também adaptação e 2) Incluir a realização de eventos técnico-científicos (seminários, workshops, hackathons, feiras etc.) como instrumento de divulgação, engajamento e fomento à inovação. Com a incorporação dessas alterações, a Política de Inovação foi aprovada por unanimidade. No oitavo ponto da pauta, foi lembrado que a Diretoria do INPO participará da 3ª Conferência das Nações Unidas para o Oceano (UNOC-3), a realizar-se em Nice, França, bem como de eventos paralelos, entre os quais o One Ocean Science Congress. Durante a missão, a Diretoria tem, ainda, reuniões técnicas programadas, incluindo visita às instalações do Institut Français de Recherche pour l’Exploitation de la Mer (Ifremer), em Brest, para discutir futuras cooperações. O Sr. Alexander Turra apresentou a edição especial da revista em quadrinhos “Oceanos”, da Turma da Mônica. Coordenado pela Cátedra UNESCO para a Sustentabilidade do Oceano, em parceria com o Instituto Costa Brasilis, o projeto foi desenvolvido em colaboração com a Maurício de Sousa Produções, com patrocínio da Repsol Sinopec Brasil. Após a apresentação, os presentes elogiaram a iniciativa como relevante instrumento de divulgação científica e engajamento infantojuvenil, destacando sua relevância para promover a cultura oceânica de forma lúdica e acessível. O conselheiro José Henrique Muelbert solicitou informações sobre o trabalho da equipe de comunicação do INPO e sobre a existência de estatísticas de acesso ao site institucional para avaliar o desempenho da divulgação. A Diretoria esclareceu que a equipe de comunicação foi constituída em março de 2025 e que, desde então, os indicadores de tráfego e engajamento do portal vêm sendo acompanhados mensalmente. Ficou acordado que a evolução desses indicadores será apresentada na próxima reunião do Conselho de Administração. Nada mais havendo a tratar, o presidente da sessão encerrou a reunião às 11:30h, agradecendo a presença de todos. Foi lavrada a presente ata, que vai assinada pelo Presidente da sessão e pelo Secretário e vistada pelo Dr. Paulo Haus Martins, que assessorou a presente reunião.

Rio de Janeiro, 23 de maio de 2025.

Leandro Bortolozo Pedron
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado: _____

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406

**LISTA DE PRESENÇA DA 12ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO –
ORDINÁRIA DO INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS OCEÂNICAS – INPO
(23/05/2025 ÀS 10h00)**

Lista de Presença:

1. Andrea Brito Latgé
2. Leandro Bortolozo Pedron
3. Denise Pires de Carvalho
4. Vice-Almirante Anderson Marcos Alves da Silva
5. Raimar Van Den Bylaardt
6. Handerson Jorge Dourado Leite
7. Eliane Gonzalez Rodriguez
8. Alexander Turra
9. Moacyr Cunha de Araujo Filho
10. Ademilson Josemar Zamboni
11. Segen Farid Estefen
12. Andrei Polejack
13. Janice Trotte Duhá
14. Rodolfo Fraenkel
15. Izis Janote
16. Eduardo Frare
17. Paulo Haus Martins
18. José Henrique Muelbert
19. Helena Nader

Rio de Janeiro, 23 de maio de 2025.

Leandro Bortolozo Pedron
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado: _____

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406