

**Ata da 13ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração do
Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO**

Aos vinte e cinco dias do mês de agosto de dois mil e vinte e cinco, às 14h00, reuniram-se, por teleconferência, os membros do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO, associação civil sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social pelo Decreto Presidencial nº 11.275/2022 e inscrita no CNPJ sob o nº 18.593.635/0001-05. Constatado o quórum necessário e instalada a mesa, a Sra. Andrea Brito Latgé assumiu a presidência da Reunião, convidando o Sr. Segen Farid Estefen para secretariá-la. Lida a pauta e relatada a forma da convocação, ambas foram aprovadas por unanimidade, sem destaques, considerando a convocação como boa e perfeita em conformidade com as normas estatutárias. A pauta da presente reunião incluiu os seguintes itens: **1) Aprovação da Ata da 12ª Reunião do Conselho de Administração; 2) Eleição / Recondução dos membros do Conselho de Administração indicados pelo próprio Conselho de Administração; 3) Relatório de Atividades do 1º Semestre de 2025; 4) Relatórios Financeiros Gerenciais relativos a 30/06/2025; 5) Evolução do acesso ao site e redes sociais do INPO; 6) Conferência da Década da Ciência Oceânica a ser realizada no Rio de Janeiro em 2027 e 7) Assuntos Gerais.** No primeiro ponto da pauta, a ata da 12ª Reunião do Conselho de Administração foi aprovada por unanimidade, sem ressalvas. Passando para o segundo ponto da pauta, foram reconduzidos por unanimidade os três conselheiros eleitos, com base no parágrafo terceiro do artigo 16 do Estatuto do INPO para cumprir o mandato de 12/07/2025 a 12/07/2029, Carlos Afonso Nobre, brasileiro, casado, engenheiro, portador de documento de identidade com número equivalente ao CPF nº 738.128.978-49, inscrito no CPF sob o mesmo número, residente e domiciliado na Rua Coronel José Domingues de Vasconcelos, 61, apto 01, CEP 12.243-840, São José dos Campos/SP. tendo como suplente o Sr. Moacyr Cunha de Araujo Filho, brasileiro casado, professor universitário, portador da cédula de identidade com RG sob o nº 280.606, expedida pelo MAER-RJ, inscrito no CPF sob o nº 371.056.394-15, residente e domiciliado na Av. Luiz A. Araujo, 500-Cond. Privê Dois Irmãos, Sitio dos Pintos, CEP 52.171-130, Recife PE; e o Sr. Ademilson Josemar Zamboni, brasileiro, solteiro, oceanólogo, portador da cédula de identidade com RG sob o nº 3.915.852, expedida por SSP/DF, inscrito no CPF sob o nº 085.765.928-60, residente e domiciliado no Condomínio Solar da Serra, Quadra H, Casa 17, Jardim Botânico, CEP 71.680-350, Brasília – DF, como integrante titular do Conselho de Administração. Na oportunidade, os membros eleitos declararam para todos os fins que não se encontram nas cláusulas impeditivas de administração de entidades previstas no artigo 1.011 do Código Civil, quais sejam: condenados a pena que vede, ainda que temporariamente, o

acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade enquanto perdurarem os efeitos da condenação. No terceiro ponto da pauta, foi apresentado o Relatório de Atividades referente ao primeiro semestre de 2025, com destaque para as metas estabelecidas para o ano, as realizações alcançadas até 30/06/2025, e as ações em andamento para o cumprimento integral das metas de 2025. O Sr. Moacyr Cunha de Araújo Filho comentou que a infraestrutura de dados oceanográficos será muito importante e que a disponibilização de dados é uma demanda antiga da comunidade científica. Sugeriu, ainda, a inclusão, nos editais do CNPq, de uma exigência para que os dados gerados a partir dos projetos aprovados fossem importados para a base de dados atualmente em construção. A Sra. Andrea Brito Latgé sugeriu que o INPO proponha à CAPES e ao CNPq a inclusão, nos editais de fomento do MCTI, de uma cláusula que condicione o apoio financeiro à obrigatoriedade de compartilhamento com o INPO dos dados gerados pelos projetos financiados. Tal medida visa garantir o acesso e a integração desses dados às bases nacionais de conhecimento sobre o ambiente marinho, fortalecendo o papel do INPO como repositório estratégico e promovendo maior sinergia entre pesquisa científica e políticas públicas voltadas ao oceano. O Sr. Segen Farid Estefen ressaltou a importância do Brasil buscar autonomia tecnológica, com a criação de laboratórios capazes de realizar calibrações de equipamentos oceanográficos. O Sr. Handerson Jorge Dourado Leite destacou a relevância de atrair atenção para a construção da infraestrutura de dados oceanográficos e propôs o uso das páginas da CONFAP e das fundações de amparo à pesquisa como forma de acelerar esse processo. O Sr. Paulo Eduardo Artaxo Netto enfatizou a necessidade de criação de mecanismos de incentivo para que os pesquisadores compartilhem seus dados com segurança e visibilidade. O Sr. Raimar Van Den Bylaardt sugeriu incluir, no próximo edital da NAVE, os desafios do INPO com o objetivo de atrair startups para áreas de interesse do Instituto, bem como para fomentar iniciativas voltadas à instrumentação de baixo custo. Em seguida, foi mencionada a existência de oportunidades no âmbito do FNDCT (Lei nº 11.540, de 12/11/2007) e a relevância desses recursos para o desenvolvimento dos projetos estruturantes do INPO. Organizações Sociais qualificadas pelo MCTI — como é o caso do INPO — podem ser destinatárias de até 25% dos recursos do FNDCT reservados para operações não reembolsáveis (subvenções, auxílios, bolsas, etc.). Essa disposição abre espaço formal para o financiamento estruturado de organizações sociais como o INPO com recursos do FNDCT, desde que os projetos estejam alinhados à política pública de C&T do MCTI e amparados pelo contrato de gestão. O Sr. Handerson Jorge Dourado Leite ressaltou a importância de consultar o INMETRO quanto à eventual necessidade de criação de um novo comitê específico para a certificação de equipamentos oceanográficos, ou se esse tema

poderá ser absorvido por algum comitê já existente. A definição dessa estrutura é estratégica, pois, caso seja necessária a criação de um novo comitê, as tratativas poderão ser iniciadas desde já, com o objetivo de agilizar os trâmites burocráticos e acelerar a implementação do processo de certificação desses equipamentos. Por fim, o Sr. Carlos Nobre informou que se encontrará com a presidente do Novo Banco de Desenvolvimento (Banco do BRICS), na China, ocasião em que pretende solicitar financiamento da instituição para pesquisas sobre o clima. Adicionalmente, foi apresentada a execução financeira do Contrato de Gestão MCTI/INPO, incluindo o fluxo de caixa do período de janeiro a junho, o quadro demonstrativo dos recursos previstos e os desembolsos realizados, bem como o quadro comparativo dos desembolsos acumulados até 30/06/2025 em relação aos valores registrados até 30/06/2024. Em seguida, o Relatório de Atividades foi aprovado por unanimidade. O quarto ponto da pauta tratou dos Relatórios Financeiros Gerenciais relativos a 30/06/2025, bem como do termo aditivo ao Contrato de Gestão que previu novo aporte financeiro reprogramando os saldos financeiros e a reserva técnica. O assunto foi submetido a deliberação e aprovado por unanimidade.. No quinto ponto da pauta, foi apresentada a evolução dos acessos ao site, LinkedIn e Instagram, além de um Relatório de Imprensa referente ao INPO. Destacou-se que a Agência de Comunicação iniciou os trabalhos em março, e, desde então, foram realizadas diversas ações, incluindo: Lançamento do novo site do INPO; Criação de uma nova identidade visual, do manual da marca e de uma ferramenta de inteligência artificial para armazenar os currículos da Rede de Pesquisadores INPO; Divulgação de eventos promovidos pelo INPO, como o Oceano Profundo e o Ocean20; Implementação de uma rotina estruturada de divulgação de notícias, eventos e informações sobre o oceano (em âmbito nacional e internacional); Cobertura de eventos com participação da diretoria ou da Rede de Pesquisadores do INPO; Publicação de notícias e postagens em todos os canais oficiais do INPO; Entrevistas com pesquisadores da Rede INPO, divulgadas tanto na imprensa quanto nos canais institucionais, incluindo o site. O Sr. Raimar Van Den Bylaardt recomendou que a equipe de comunicação do INPO elaborasse um material institucional para ser divulgado nas redes sociais dos Conselheiros do Instituto. O Sr. José Henrique Muelbert, por sua vez, comentou sentir falta de conteúdos que destaquem os projetos estruturantes atualmente em desenvolvimento pelo INPO. No sexto ponto da pauta, foi lembrado que o Rio de Janeiro sediará, em 2027, a 3ª Conferência da Década da Ciência Oceânica para o Desenvolvimento Sustentável, evento que reunirá cientistas, representantes de governos e da sociedade civil. O objetivo da conferência será definir ações concretas em prol da saúde e sustentabilidade dos oceanos, marcando a fase final da Década da Ciência Oceânica, que se estende até 2030. A iniciativa visa mobilizar a ciência oceânica para a formulação de soluções transformadoras voltadas ao desenvolvimento sustentável, além de gerar conhecimento para reverter o declínio

do sistema oceânico e criar oportunidades para a sustentabilidade marinha. A escolha do Brasil como país-sede representa o reconhecimento internacional pela sua crescente participação e pelas contribuições relevantes no avanço da agenda oceânica global. Nesse contexto, o INPO manifesta seu elevado interesse em colaborar com os esforços nacionais e internacionais para que a conferência de 2027 seja um marco de excelência, compromisso e impacto para o futuro dos oceanos. No sétimo ponto da pauta, a Sra. Janice Trotte Duhá informou que o INPO está organizando o AAORIA Summer School 2025, a ser realizada entre 08 e 12 de setembro de 2025 na sede do INPO. Continuando, comentou que no dia 10/09/2025 ocorrerá uma Mesa Redonda com o Professor Francesco Trotta e solicitou contribuições com a organização dessa mesa. Em seguida, foi confirmada a 14ª Reunião do Conselho de Administração, agendada para o dia 25 de novembro de 2025 (terça-feira), às 10h, com a seguinte pauta mínima: Relatórios Financeiros Gerenciais referentes a 30/09/2025; Relatório de Execução do Contrato de Gestão relativo ao primeiro semestre de 2025 e Proposta de Orçamento para o exercício de 2026. Também foram programadas as reuniões do Conselho para o primeiro semestre de 2026, conforme segue: 24 de fevereiro de 2026 (terça-feira), às 10h, com a seguinte pauta mínima: Relatório de Atividades e de Execução do Contrato de Gestão de 2025; Demonstrações Contábeis e Financeiras do exercício de 2025; Relatório e Parecer da Auditoria e Parecer do Conselho Fiscal. Em 26 de maio de 2026 (terça-feira), às 10h, a pauta mínima será: Relatórios Financeiros e Gerenciais do 1º trimestre de 2026; Relato da reunião com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão e discussão do 3º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão. Nada mais havendo a tratar, a presidente da sessão, Sra. Sra. Andrea Brito Latgé, encerrou a reunião às 16:30h, agradecendo a presença de todos. Foi lavrada a presente ata, que vai assinada pela Presidente e pelo Secretário da sessão e vistada pelo Dr. Paulo Haus Martins, que assessorou a presente reunião.

Rio de Janeiro, 25 de agosto de 2025.

Andrea Brito Latgé

Presidente do Conselho

Segen Farid Estefen

Secretário da Sessão

Visto do Advogado:

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406

**LISTA DE PRESENÇA DA 13ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO –
ORDINÁRIA DO INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS OCEÂNICAS – INPO
(25/08/2025 ÀS 14h00)**

Lista de Presença:

1. Andrea Brito Latgé
2. Contra-Almirante Anderson Marcos Alves da Silva
3. Raimar Van Den Bylaardt
4. Paulo Eduardo Artaxo Netto
5. Handerson Jorge Dourado Leite
6. Eliane Gonzalez Rodriguez
7. Alexander Turra
8. José Henrique Muelbert
9. Carlos Afonso Nobre
10. Moacyr Cunha de Araujo Filho
11. Ademilson Josemar Zamboni
12. Segen Farid Estefen
13. Andrei Polejack
14. Janice Trotte Duhá
15. Rodolfo Fraenkel
16. Flavia Cruz
17. Eduardo Frare
18. Paulo Haus Martins
19. Luís Felipe de Oliveira Antunes
20. Dominiqui Ribeiro
21. Joyce Meyer

Rio de Janeiro, 25 de agosto de 2025.

Andrea Brito Latgé
Presidente do Conselho

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado:

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406