

Ata da 14ª Reunião do Conselho de Administração – Ordinária da Organização Social Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas - INPO

Aos vinte e cinco dias do mês de novembro de 2025, reuniram-se às 10h, de forma presencial e por teleconferência, os membros do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO, associação civil sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social por meio do Decreto Presidencial nº 11.275/2022, inscrita no CNPJ sob o nº 18.593.635/0001-05. Constatado o quórum necessário, a Sra. Andrea Brito Latgé assumiu a presidência da reunião, convidando o Sr. Segen Farid Estefen para secretariá-la, enquanto o dr. Paulo Haus Martins, advogado, inscrito na OAB/RJ sob o n. 69.406, assessora a sessão. Lida a pauta e relatada a forma de convocação, ambas foram aprovadas por unanimidade, sem ressalvas, considerando-se a convocação regular e em conformidade com as normas estatutárias. A pauta da presente reunião incluiu os seguintes itens: **1. Aprovação da Ata da 13ª Reunião do Conselho de Administração, 2. Apresentação dos Relatórios Financeiros Gerenciais relativos a 30/09/2025, 3. Proposta de Orçamento para 2026, 4. Apresentação do Centro de Energia Azul, 5. Assuntos Gerais (Proposta do Código de Ética, Relato COP30 e Calendário de Reuniões para o 1º Semestre de 2026)**. No primeiro ponto da pauta, foi aprovada, por unanimidade, a Ata da 13ª Reunião do Conselho de Administração do INPO. No segundo ponto da pauta, o Diretor de Administração e Finanças, Sr. Rodolfo Fraenkel, apresentou os Relatórios Financeiros Gerenciais relativos a 30/09/2025. Inicialmente, foi apresentada a composição dos rendimentos das aplicações financeiras do exercício de 2025, por trimestre. Em seguida, foram apresentados os dados consolidados da execução financeira do Contrato de Gestão MCTI/INPO, incluindo os efeitos dos termos aditivos vigentes, a reprogramação de saldos, a reserva técnica destinada a passivos contingentes e a comparação entre orçamento previsto e realizado até 30/09/2025. Nesse contexto, foi lembrado que o 2º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, assinado em 06 de agosto de 2025, que previu novo aporte financeiro e reprogramação de saldos, já havia sido submetido à apreciação e aprovado na reunião anterior, conforme registrado na ata da 13ª Reunião do Conselho de Administração. Foram também apresentados o fluxo de caixa em 30/09/2025, o demonstrativo comparativo de desembolsos entre 30/09/2024 e 30/09/2025, as saídas de caixa realizadas e o saldo a executar até 31/12/2025. Registrou-se que o valor do imobilizado foi reduzido no terceiro trimestre em razão da reclassificação de lançamento indevido de despesa de tecnologia da informação registrada como investimento, no montante de R\$ 46.586,99, conforme orientação da auditoria independente. Por fim, os Relatórios Financeiros Gerenciais foram submetidos à apreciação e aprovados por expressão unânime. No terceiro ponto da pauta, foi apresentada a proposta de orçamento para o exercício de 2026. Propôs-se utilizar a reprogramação do saldo financeiro de 2024, no valor de R\$ 14.507.615,00, prioritariamente para viabilizar o desenvolvimento dos projetos estruturantes do INPO, a saber: Infraestrutura de Dados, Instrumentação Oceanográfica e Sistema de Observação Oceânica. Continuando, foi apresentado, ainda, o orçamento de 2026, no montante total de R\$ 10.000.000,00, destinado

majoritariamente à manutenção da equipe e das atividades institucionais do INPO, com a seguinte distribuição: R\$ 6.028.330,00 para despesas com pessoal; R\$ 3.871.670,00 para custeio das atividades, incluindo a continuidade da operação de contratos e serviços necessários ao cumprimento do Contrato de Gestão, metas e indicadores pactuados; e R\$ 100.000,00 destinados a investimentos. Foi ressaltado que os gastos com pessoal correspondem a 60,28% do orçamento total, permanecendo dentro do limite estabelecido no Contrato de Gestão. Após os esclarecimentos e discussões, a proposta de orçamento para 2026 foi aprovada por unanimidade pelos membros do Conselho. No quarto ponto da pauta, o Diretor-Geral do INPO informou que o Instituto foi contemplado em edital da Finep, no âmbito da Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT/Centros Temáticos 2024, no valor aproximado de R\$ 15 milhões, para a implementação do Centro Temático de Energia Renovável no Oceano – Centro de Energia Azul, projeto estratégico coordenado pelo INPO, voltado ao desenvolvimento de tecnologias para o aproveitamento de fontes renováveis offshore, com foco na transição energética e na descarbonização da economia. O projeto prevê o desenvolvimento de quatro tecnologias: (i) conversão de energia das ondas; (ii) aproveitamento de correntes de maré; (iii) conversão do gradiente térmico do oceano (OTEC); e (iv) produção de hidrogênio verde a partir de fontes renováveis offshore. O objetivo é elevar o nível de maturidade tecnológica dessas soluções, viabilizando sua aplicação em escala piloto e preparando o caminho para uso comercial em larga escala. Foi informado que os recursos do projeto estão distribuídos da seguinte forma: 30% destinados à concessão de bolsas de pesquisa; 50% alocados para aquisição e desenvolvimento de equipamentos; e 20% destinados a despesas gerais, incluindo viagens de bolsistas e participantes do projeto. Ressaltou-se que os recursos aprovados não contemplam a execução dos projetos-piloto, estando restritos às etapas de desenvolvimento, modelagem, simulação e testes. Destacou-se o potencial das tecnologias a serem desenvolvidas para a redução de emissões em atividades offshore, especialmente na produção de óleo e gás, bem como sua aplicabilidade em setores industriais de difícil abatimento de emissões, como siderurgia, fertilizantes, transporte e indústria cimenteira. Foi informado, ainda, que parte dos recursos destinados a bolsas será executada em cooperação com a UFRJ, UFPA, UFPE e FGV, fortalecendo a formação de recursos humanos e a produção de conhecimento no país. Ao final, registrou-se que, embora o financiamento não contemple a implementação dos projetos-piloto, o objetivo estratégico do INPO é desenvolver, ao término do projeto, uma proposta de projeto-piloto para cada uma das fontes de energia estudadas, visando apoiar a captação futura de recursos para sua implantação. No quinto e último ponto da pauta, o Diretor de Administração e Finanças informou que a Administração do INPO, com o apoio de sua assessoria jurídica, elaborou uma proposta de Código de Ética, apresentada ao Conselho. Esclareceu-se que o objetivo da reunião foi a apresentação preliminar do documento, para que os Conselheiros encaminhem sugestões e propostas de aprimoramento, ficando a deliberação e aprovação final previstas para a reunião de fevereiro de 2026. De forma sucinta, foi apresentado o conteúdo do Código, que estabelece princípios, valores e

normas de conduta aplicáveis à instituição e a todos que atuem em seu nome, incluindo diretrizes sobre integridade, transparência, respeito aos direitos humanos, responsabilidade socioambiental, ética em pesquisa, gestão financeira responsável, prevenção de conflitos de interesses e mecanismos de compliance, incluindo a criação de uma Comissão de Ética. Registraram-se as atividades realizadas na COP-30, incluindo a organização de um dia dedicado ao oceano na Casa da Ciência do Brasil, versando sobre Oceano e Mudanças Climáticas; a apresentação de projetos estratégicos, como o Centro de Energia Azul; e a ampla participação em painéis realizados na Zona Azul, nos quais foram discutidos temas relacionados à mitigação e à adaptação às mudanças climáticas, a importância da cooperação internacional com países parceiros, bem como a temática afeta o estabelecimento de Gêmeo Digital do Atlântico Sul e Tropical, como infraestrutura científica e ferramenta de apoio necessárias à análise de cenários e à tomada de decisão. Foram registradas, ainda, as manifestações dos Conselheiros Paulo Artaxo, Carlos Nobre e José Muelbert, que avaliaram de forma positiva a participação científica do INPO na Conferência, destacaram o protagonismo do oceano na agenda climática, a relevância da ciência e da comunicação científica, bem como iniciativas futuras relacionadas à transição energética e à cooperação internacional. Nada mais havendo a tratar, a Presidente da sessão, Sra. Andrea Brito Latgé, encerrou a reunião às 11h40, agradecendo a presença de todos. Foi lavrada a presente ata, que vai assinada pela Presidente, pelo Secretário da sessão e pelo Dr. Paulo Haus Martins, que assessorou a presente reunião.

Rio de Janeiro, 25 de novembro de 2025.

Andrea Brito Latgé
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado: _____

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406

**LISTA DE PRESENÇA DA 10ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO –
ORDINÁRIA DA ORGANIZAÇÃO SOCIAL INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS
OCEÂNICA – INPO**

25/11/2025 ÀS 10:00

Lista de Presença:

1. Andrea Brito Latgé
2. Leandro Bortolozo Pedron
3. Antônio Gomes de Souza Filho
4. Comandante de Mar e Guerra Daniel Peixoto
5. Ademilson Josemar Zamboni
6. Carlos Augusto dos Santos Victal
7. Ramiro Wahrhaftig
8. Eliane Gonzalez Rodriguez
9. José Henrique Muelbert
10. Jailson Bittencourt de Andrade
11. Moacyr Cunha de Araujo Filho
12. Raimar van den Bylaardt
13. Segen Farid Estefen
14. Andrei Polejack
15. Janice Trotte Duhá
16. Rodolfo Fraenkel
17. Flavia Cruz
18. Eduardo Frare
19. Paulo Haus Martins
20. Luís Felipe Antunes

Rio de Janeiro, 25 de novembro de 2025.

Andrea Brito Latgé
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado: _____

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406