

Ata da 15ª Reunião do Conselho de Administração – Ordinária da Organização Social Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas - INPO

Aos dois dias do mês de março de 2026, às 14h, reuniram-se, de forma presencial e por teleconferência, os membros do Conselho de Administração do Instituto Nacional de Pesquisas Oceânicas – INPO, associação civil sem fins lucrativos, qualificada como Organização Social por meio do Decreto Presidencial nº 11.275/2022, inscrita no CNPJ sob o nº 18.593.635/0001-05. Constatado o quórum necessário, a Sra. Andrea Brito Latgé assumiu a presidência da reunião e convidou o Sr. Segen Farid Estefen para secretariá-la. O Dr. Paulo Haus Martins, advogado, inscrito na OAB/RJ sob o nº 69.406, assessorou a sessão. Lida a pauta e relatada a forma de convocação, ambas foram aprovadas por unanimidade, sem ressalvas, considerando-se a convocação regular e em conformidade com as normas estatutárias. A pauta da presente reunião incluiu os seguintes itens: **1. Aprovação da Ata da 14ª Reunião do Conselho de Administração; 2. Posse dos novos conselheiros; 3. Relatório de Atividade e Execução do Contrato de Gestão de 2025; 4. Demonstrações Financeiras e Contábeis e Contas Anuais – exercício 2025; 5. Proposta do Código de Ética; e 6. Assuntos Gerais.** No item 1 da pauta, foi informado que o Contra-Almirante Anderson Marcos Alves da Silva solicitou o registro em ata de manifestação nos seguintes termos: (i) apontou a necessidade de planejamento para determinar a origem dos recursos destinados ao emprego de meios navais em projetos conjuntos decorrentes de eventual acordo de cooperação entre o INPO e a Marinha do Brasil (MB), tendo a Administração do INPO informado que tais valores dependerão de reprogramação do saldo acumulado do exercício de 2024; (ii) comunicou que o levantamento dos pesquisadores da Marinha do Brasil aptos a integrar a Rede de Pesquisa, Inovação e Infraestrutura — RPII havia sido concluído, com encaminhamento previsto por ofício à Diretoria do INPO; e (iii) registrou que, em decorrência de alteração na titularidade de sua função, cessaria sua representação no Conselho de Administração a partir de 11 de dezembro de 2025, comprometendo-se a realizar repasse integral das tratativas em curso ao seu sucessor, a fim de garantir a continuidade dos interesses institucionais da Defesa. Em seguida, a Ata da 14ª Reunião do Conselho de Administração foi aprovada por unanimidade. No item 2 da pauta, foi informado que o Ministério da Defesa encaminhou nova indicação de representantes para compor o Conselho de Administração. Foram indicados o Vice-Almirante **Ricardo Jaques Ferreira**, brasileiro, divorciado, militar, Diretor de Hidrografia e Navegação da Marinha do Brasil, portador da carteira de identidade nº 519.068-1, emitida pela Marinha do Brasil, inscrito no CPF sob o nº 000.803.877-56, com endereço profissional na Rua Barão de Jaceguai, s/nº, Diretoria de Hidrografia e Navegação, como **membro titular**, e o Contra-Almirante **Eduardo Rabha Tozzini**, brasileiro, casado, militar, Subchefe de Assuntos Marítimos do Estado-Maior da Armada (EMA), portador do documento de identidade nº 452.398, emitido pela Marinha do Brasil, inscrito no CPF sob o nº 051.519.637-16, com endereço profissional na Esplanada dos Ministérios, Bloco N, 5º andar, CEP 70.055-900, Brasília – DF, como **membro suplente**.

Informou-se, ainda, que o Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa – **CONFAP** indicou o Sr. **Handerson Jorge Dourado Leite**, brasileiro, solteiro, professor universitário, Presidente da Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado da Bahia, portador da carteira de identidade nº 0137721552, expedida pela SSP/BA, residente e domiciliado na Rua Sitio do Pombal, nº 300, Torre I, Ap. 301, Condomínio Hemisphere 360 - Pituaçu, CEP: 41740-380 , na qualidade de **membro titular**, e o Sr. **Ramiro Wahrhaftig**, brasileiro, casado, gestor de ciência, tecnologia e informação, Presidente da Fundação Araucária, portador da cédula de identidade RG nº 952.291-3, expedida pela SSP/PR, inscrito no CPF sob o nº 321.770.549-15, residente e domiciliado na Rua Campos Sales, nº 782, apto. 141, Curitiba – PR, CEP 80.030-300, como **membro suplente**. Submetidas as indicações à apreciação do Colegiado, estas foram **aprovadas por unanimidade**, tendo sido, neste ato, dada posse aos novos conselheiros. Na sequência, foi comunicado que, na próxima reunião do Conselho de Administração, o Presidente e a Secretária do Conselho Científico do INPO serão empossados, respectivamente, como representantes titular e suplente daquele órgão neste Conselho de Administração. Adicionalmente, foi informado que a **Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência – SBPC** encaminhou correspondência nesta data indicando, para compor o Conselho de Administração, o Sr. **Aldo José Gorgatti Zarkin**, como membro titular, e a Sra. **Ana Tereza Ribeiro de Vasconcelos**, como membro suplente, ficando o registro consignado em ata para conhecimento do Colegiado. No item 3 da pauta, o Diretor Geral apresentou o Relatório de Atividades referente ao exercício de 2025, destacando as metas estabelecidas para o período, os resultados alcançados e as ações implementadas para assegurar o cumprimento integral dos objetivos previstos no Contrato de Gestão. A apresentação abordou o estágio atual dos projetos estruturantes, com ênfase na consolidação da Infraestrutura de Dados Oceânicos e Costeiros (SADD), cujo projeto-piloto foi concluído com módulos de submissão de dados, consulta geoespacial e ambiente analítico, encontrando-se em fase de homologação e expansão tecnológica. Destacou-se, ainda, o avanço das iniciativas em Instrumentação Oceânica, incluindo aprovação de proposta no âmbito da FINEP (PROINFRA 2025) e a estruturação do Núcleo de Implantação do Centro de Instrumentação Oceânica. Continuando, foram apresentados os desdobramentos do Sistema Integrado de Monitoramento do Oceano, com proposta encaminhada ao MCTI, bem como a aprovação do Centro Temático de Energia Azul no edital da FINEP, atualmente aguardando apenas a liberação de recursos. No âmbito dos projetos transversais, ressaltaram-se as iniciativas relacionadas ao Programa Mar Profundo, ao Gêmeo Digital do Atlântico Sul e Tropical, à agenda de Pesca & Aquicultura, à cooperação internacional e à articulação com instituições como Mercator Ocean International, FIOCRUZ e outras organizações estratégicas. Registrou-se também o fortalecimento da Rede de Pesquisa, Inovação e Infraestrutura (RPII), com ampliação institucional, atualização cadastral, estruturação do Comitê Gestor e ingresso de novos parceiros, incluindo a Marinha do Brasil e a FIOCRUZ. Por fim, foram destacadas as ações de difusão científica, capacitação e participação institucional em eventos nacionais e internacionais relevantes ao longo

de 2025, consolidando o INPO como plataforma nacional de articulação científica e tecnológica em ciências oceânicas. Após a apresentação e os esclarecimentos prestados, os membros do Conselho de Administração deliberaram sobre o Relatório de Gestão referente ao exercício de 2025, manifestando-se favoravelmente ao seu conteúdo e aprovando-o por unanimidade, sem ressalvas, para os fins previstos no Contrato de Gestão e demais normativos aplicáveis. No item 4 da pauta, foi realizada a apreciação das Demonstrações Financeiras e Contábeis e das Contas Anuais relativas ao exercício de 2025, bem como do desempenho da execução financeira do Contrato de Gestão, com apresentação do relatório comparativo de orçamento versus realizado, e dos principais indicadores do exercício. A execução orçamentária e financeira foi apresentada abrangendo ações de implantação e operação institucional, inovação, difusão do conhecimento, integração de ações, captação de recursos e gestão de riscos. Registrou-se que a gestão dos recursos observou as diretrizes pactuadas e as normativas aplicáveis, tendo sido informados os repasses financeiros recebidos no exercício, os rendimentos de aplicação financeira e a reprogramação de saldos, inclusive com constituição de reserva técnica destinada a passivos contingentes. Em seguida, foram apresentadas as demonstrações contábeis do exercício de 2025 — Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício e Demonstração dos Fluxos de Caixa, registrando-se que os documentos haviam sido previamente disponibilizados aos Conselheiros. Na sequência, foi apresentado o relatório da auditoria independente da empresa Audisa Auditores Associados Ltda, datado de 23 de janeiro de 2026, bem como o Parecer do Conselho Fiscal, que, com base nos exames efetuados e nas informações prestadas pela Administração ao longo do exercício, manifestou-se favoravelmente às demonstrações contábeis apresentadas e recomendou sua aprovação por este Conselho. O Sr. Antônio Gomes de Souza Filho manifestou preocupação quanto à limitada capacidade de investimento do INPO, observando que parcela significativa do orçamento se encontra comprometida com despesas de pessoal, e questionou acerca das perspectivas de ampliação do quadro institucional e de captação de novos recursos. Em resposta, o Diretor-Geral do INPO, Sr. Segen Farid Estefen, esclareceu que o orçamento originalmente previsto para o Instituto — no montante de R\$ 10 milhões anuais, no período de 2023 a 2028 — foi concebido para viabilizar a estrutura mínima necessária ao funcionamento institucional, contemplando essencialmente despesas de pessoal e custeio, com espaço reduzido para investimentos em projetos estruturantes. Informou, ainda, que a Administração do INPO tem mantido diálogo permanente com a Presidência do Conselho de Administração e com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI acerca das atuais limitações orçamentárias. O Diretor-Geral ressaltou que, no cenário atual, a ampliação da capacidade de investimento do Instituto depende, em grande medida, da captação de recursos por meio de projetos estratégicos, citando como exemplo a aprovação do Centro Temático de Energia Renovável no Oceano – Centro de Energia Azul, contemplado em edital da FINEP no âmbito da Chamada Pública MCTI/FINEP/FNDCT/Centros Temáticos 2024, com financiamento aproximado de R\$ 15 milhões. Destacou que o projeto, previsto para execução em três anos, poderá

elevar de forma significativa o volume anual de recursos geridos pelo INPO, ampliando sua capacidade de atuação científica e tecnológica. A Sra. Helena Bionciani Nader também se manifestou sobre a questão orçamentária, ressaltando a relevância estratégica do INPO e registrando sua impressão positiva quanto ao nível de resultados e entregas alcançados pelo Instituto, especialmente considerando o volume de recursos atualmente disponível. Destacou, ainda, a importância de se buscar a ampliação das fontes de financiamento do Instituto, inclusive por meio da articulação com outros ministérios e instituições governamentais. A Presidente do Conselho, Sra. Andrea Brito Latgé, solicitou que ficassem consignadas em ata as preocupações apresentadas pelos Conselheiros Antônio Gomes de Souza Filho e Helena Bionciani Nader acerca das limitações orçamentárias do Instituto, ressaltando a importância de fortalecer as estratégias de captação de recursos, sem prejuízo da necessidade de se buscar, no médio prazo, a ampliação do orçamento institucional. O Sr. Ademilson Josemar Zamboni observou que, em organizações do terceiro setor em fase inicial de implantação, é natural que, nos primeiros anos de operação, parcela significativa do orçamento esteja comprometida com despesas de pessoal. Ressaltou que a estratégia de complementação orçamentária por meio da captação de recursos para projetos específicos é adequada e compatível com as práticas do setor, destacando que, diante da qualidade técnica das entregas já realizadas pelo INPO, há boas perspectivas de sucesso na ampliação de suas fontes de financiamento. Em complemento, o Diretor-Geral do INPO reiterou que esse entendimento está alinhado com a estratégia institucional do Instituto, destacando o esforço realizado na formação de uma equipe tecnicamente qualificada para sustentar o processo de implantação do INPO. Informou, ainda, que o Instituto se encontra em fase final de credenciamento junto à Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis – ANP, o que poderá ampliar o acesso a recursos destinados a projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação na área de sustentabilidade. O Sr. Raimar van den Bylaardt destacou a importância de que os laboratórios e infraestruturas científicas desenvolvidos no âmbito do INPO sejam concebidos com modelos próprios de sustentabilidade financeira, de modo que cada iniciativa possa buscar fontes específicas de financiamento, considerando que instituições com funções de coordenação científica e gestão de redes tendem naturalmente a apresentar maior comprometimento orçamentário com despesas de pessoal. O Sr. Paulo Eduardo Artaxo Netto questionou se o INPO já havia iniciado tratativas com a Petrobras para o desenvolvimento de projetos conjuntos. Em resposta, o Diretor-Geral informou que já existem tratativas em estágio avançado com a Petrobras, especialmente relacionadas aos projetos de Infraestrutura de Dados Oceânicos e Costeiros (SADD) e ao Gêmeo Digital do Atlântico Sul e Tropical. Destacou que a Petrobras tem demonstrado interesse em desenvolver projetos que envolvam redes de universidades e instituições de pesquisa, cenário no qual o INPO pode desempenhar papel relevante de coordenação científica, especialmente por meio da Rede de Pesquisa, Inovação e Infraestrutura – RPII. Ressaltou, ainda, a forte sinergia entre as atividades da Petrobras no ambiente oceânico e as áreas de atuação científica do Instituto. Após os debates e

esclarecimentos, as demonstrações contábeis e financeiras relativas ao exercício de 2025 foram submetidas à apreciação do Conselho de Administração que, subsidiado pelos pareceres da auditoria independente e do Conselho Fiscal, deliberou aprová-las por unanimidade, sem ressalvas, bem como orientar o encaminhamento das demonstrações financeiras e dos documentos que subsidiaram a aprovação das contas ao órgão supervisor do Contrato de Gestão, em conformidade com o disposto na Lei nº 9.637/1998. No item 5 da pauta, deu-se continuidade à apreciação da proposta de Código de Ética do INPO, cuja minuta já havia sido apresentada na reunião anterior, conforme registrado na ata da 14ª Reunião do Conselho de Administração, e posteriormente encaminhada a todos os Conselheiros para análise e envio de sugestões. Foi informado que, após as contribuições recebidas, foram promovidos aprimoramentos no texto, com destaque para a inclusão de disposições específicas relativas à Ética em Pesquisa, incorporando as sugestões encaminhadas pelo Conselheiro José Henrique Muelbert, no sentido de que o Código estabeleça diretrizes gerais e que o detalhamento operacional seja posteriormente regulamentado por meio de Instrução Normativa própria, a ser debatida e validada no âmbito do Conselho Científico. Registrou-se, ainda, que as disposições passaram a contemplar referência às normativas aplicáveis, incluindo a Diretriz Brasileira para o Cuidado e a Utilização de Animais em Atividades de Ensino ou de Pesquisa Científica (DBCA/Resolução CNCEA), a necessidade de autorizações específicas quando cabíveis (como SISBIO) e a observância da legislação relativa ao patrimônio genético e aos conhecimentos tradicionais associados. Considerando, entretanto, a recente posse de novos membros do Conselho de Administração, que não tiveram oportunidade de examinar previamente a versão consolidada do documento, deliberou-se, por consenso, postergar a votação da proposta para a próxima reunião, a fim de assegurar a adequada apreciação da matéria pelo Colegiado. Foi decidido que a versão atualizada do Código de Ética será novamente encaminhada a todos os Conselheiros, permanecendo o tema incluído na pauta da próxima reunião. No item 6 da pauta, Assuntos Gerais, foi apresentada a proposta de calendário das próximas reuniões do Conselho de Administração. Informou-se que as reuniões estão previstas para as seguintes datas: 02 de junho de 2026, terça-feira, às 10h, com pauta mínima: apreciação dos relatórios financeiros e gerenciais do primeiro trimestre de 2026, bem como o relato da reunião com a Comissão de Acompanhamento e Avaliação do Contrato de Gestão; e 25 de agosto de 2026, terça-feira, às 10h, destinada à apresentação do relatório semestral de atividades e dos relatórios financeiros e gerenciais relativos a 30 de junho de 2026. Submetida à apreciação do Colegiado, a proposta de calendário foi aprovada por unanimidade. Nada mais havendo a tratar, a Presidente da sessão, Sra. Andrea Brito Latgé, encerrou a reunião às 16h06, agradecendo a presença de todos. Foi lavrada a presente ata, que vai assinada pela Presidente, pelo Secretário da sessão e pelo Dr. Paulo Haus Martins, que assessorou a sessão.

Rio de Janeiro, 02 de março de 2026.

Andrea Brito Latgé
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado:

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406

**LISTA DE PRESENÇA DA 10ª REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO –
ORDINÁRIA DA ORGANIZAÇÃO SOCIAL INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISAS
OCEÂNICA – INPO**

02/03/2026 ÀS 14:00

Lista de Presença:

1. Andrea Brito Latgé
2. Antônio Gomes de Souza Filho
3. Vice-Almirante Ricardo Jaques Ferreira
4. Contra- Almirante Eduardo Rabha Tozzini
5. Raimar Van Den Bylardt
6. Carlos Augusto dos Santos Victal
7. Paulo Eduardo Artaxo Netto
8. Eliane Gonzalez Rodriguez
9. Helena Bionciani Nader
10. Jailson Bittencourt de Andrade
11. Moacyr Cunha de Araujo Filho
12. Segen Farid Estefen
13. Andrei Polejack
14. Janice Trotte Duhá
15. Rodolfo Fraenkel
16. Flavia Cruz
17. Viviane Pires
18. Eduardo Frare
19. Paulo Haus Martins
20. Luís Felipe Antunes

Rio de Janeiro, 02 de março de 2026.

Andrea Brito Latgé
Presidente da Sessão

Segen Farid Estefen
Secretário da Sessão

Visto do Advogado: _____

Paulo Haus Martins
OAB/RJ 69.406